

# Diseño e Implementación de Estrategias Disruptivas con IA

**Ing. Pablo Anselmo**

Socio PwC

Chief Information Officer & Chief Data Officer

Región LAN (Sudamerica habla Hispana)



# Estrategia Disruptiva

**Teoría de la disrupción estratégica del Prof. Clayton Kristensen**  
→ fuerza “disruptiva” generada por la “innovación”

---

## “Innovación Disruptiva”

---

Esta fuerza puede hacer que empresas exitosas pierdan el liderazgo del mercado o incluso desaparezcan por ser incapaces de identificarlas a tiempo.

---

Al mismo tiempo genera oportunidades únicas para mejorar los productos & servicios existentes, crear nuevos de bajo costo e incluso nuevos mercados.



Acerca de

la innovación y  
la disrupción

**Las nuevas tecnologías casi nunca son intrínsecamente innovadoras o disruptivas; sino la forma en que las implementamos en el mercado determinan si son disruptivas o innovadoras.**

---

# Disrupción

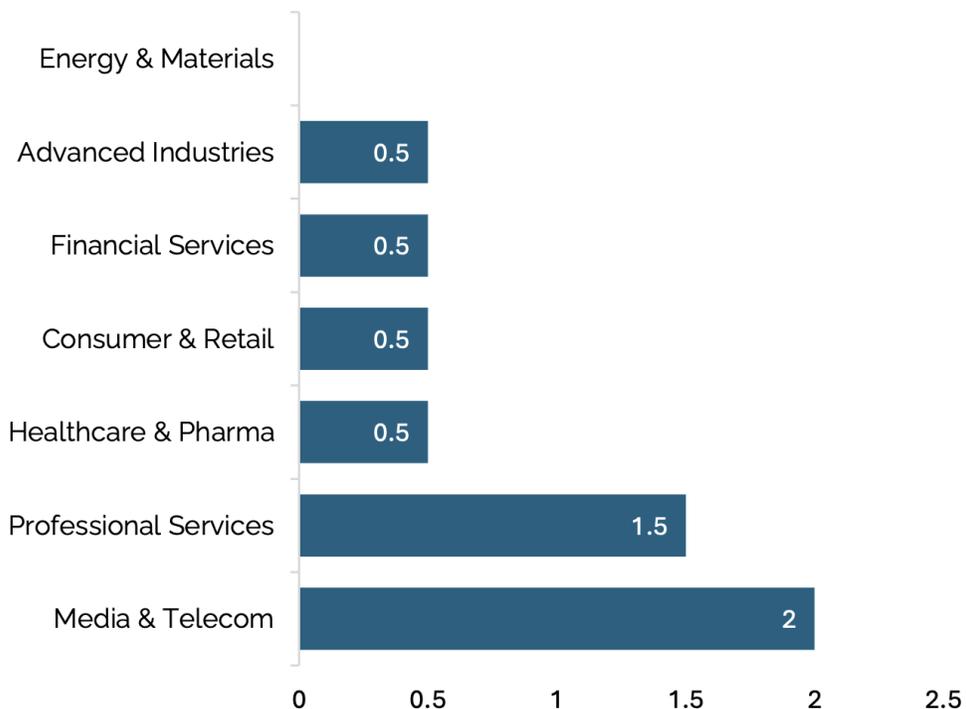
## MIT – Nanda Project Report

+300 implementaciones de IA en distintas industrias y entrevistas a +150 senior leaders



## Índice compuesto de Disrupción de IA en el Mercado

Exhibit: GenAI disruption varies sharply by industry

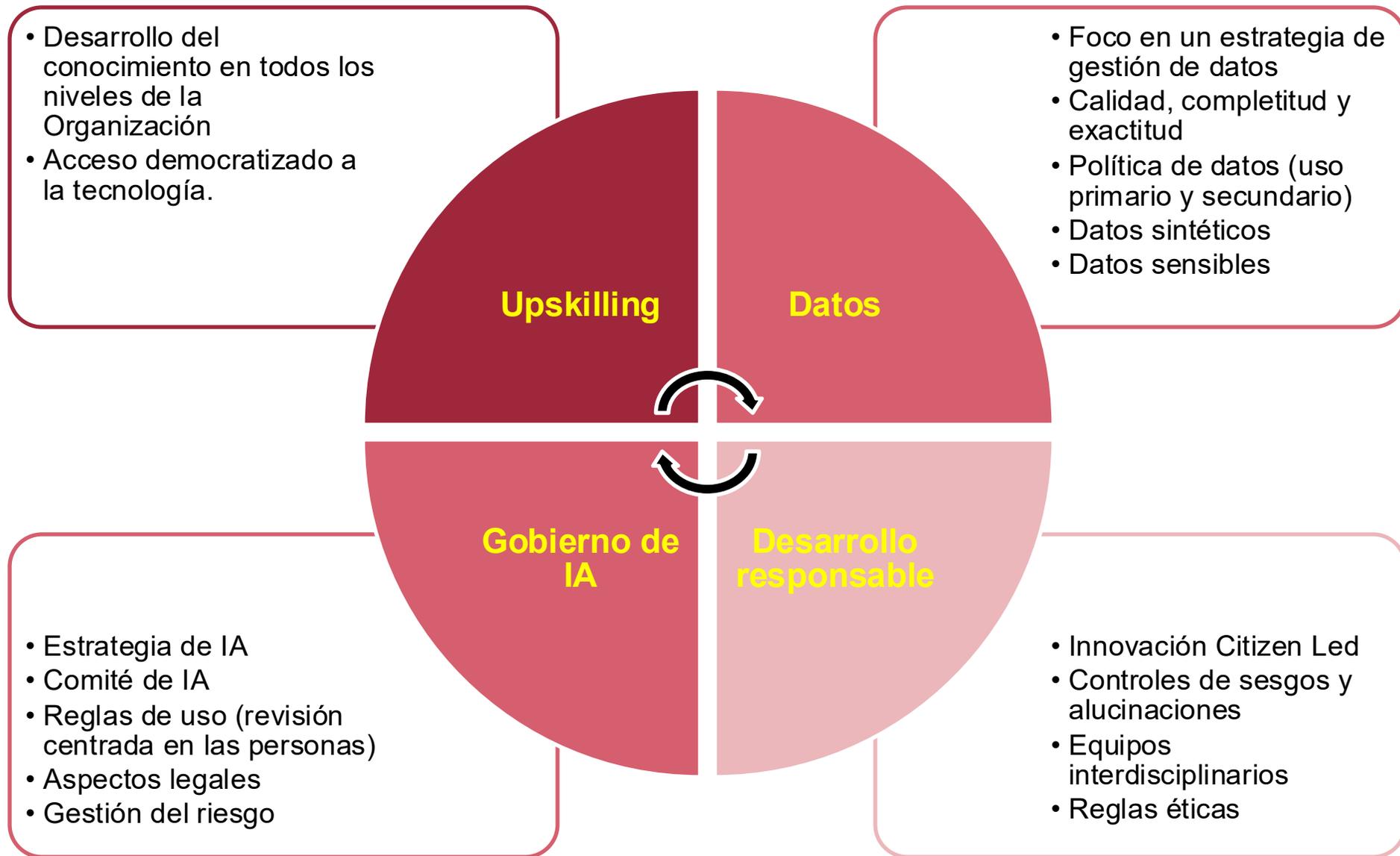


- Muchos pilotos, pocas implementaciones productivas con impacto en el P&L → mayormente Agentes que generan en esencia solo productividad personal (hay oportunidad)
- Soluciones del mercado difícil de integrar en procesos existentes, hay que repensarlos nuevamente de punta a punta pero con IA (no forzar integración)
- **Alta adopción pero baja transformación**

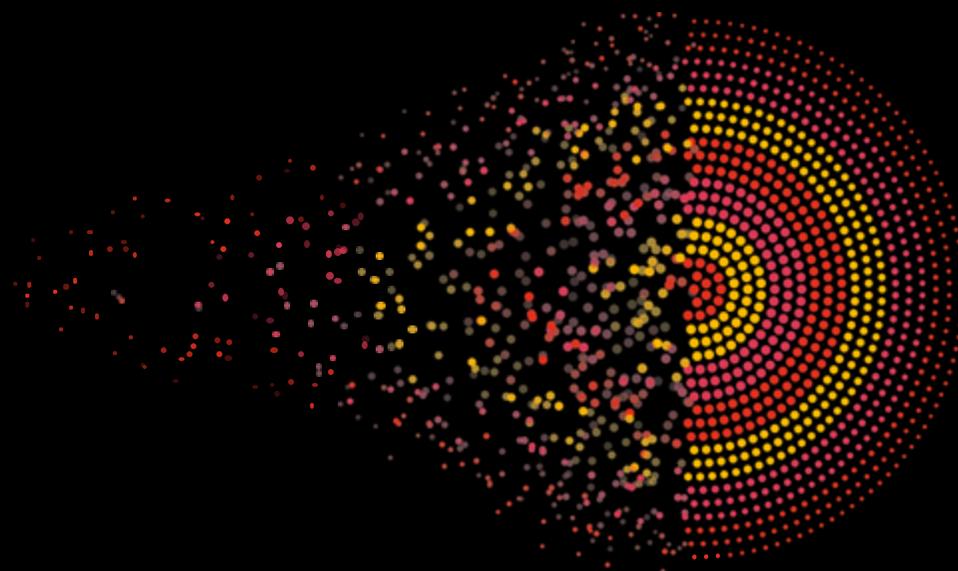
### Mayor nivel de disrupción en Media & Telecom:

- **Auge del contenido nativo de IA; dinámica publicitaria cambiante; las empresas establecidas siguen creciendo.**
- **Nuevos competidores ganan terreno (p. ej., Cursor vs. Copilot); cambios en los flujos de trabajo.**

## Cualquier producto o servicio que utilice IA requiere que como Organización tengamos en consideración ciertos elementos estratégicos:



# Gracias.-



**Ing. Pablo Anselmo**  
Socio PwC  
Latin America CIO & CDO

